

ΑΛΕΞΑΝΔΡΕΙΟ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΚΟ ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΟ ΙΔΡΥΜΑ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ



“ΑΝΑΜΟΡΦΩΣΗ ΠΡΟΠΤΥΧΙΑΚΩΝ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΩΝ ΣΠΟΥΔΩΝ”

ΕΠΕΑΕΚ Μέτρο 2.2, Ενέργεια 2.2.2, Κατηγορία Πράξεων 2.2.2.α

ΥΠΟΕΡΓΟ 1

**ΔΡΑΣΕΙΣ ΚΕΝΤΡΙΚΗΣ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ ΤΟΥ ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΟΥ ΕΡΓΟΥ ΤΟΥ Α.Τ.Ε.Ι.
ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ**

ΠΑΚΕΤΟ ΕΡΓΑΣΙΑΣ 6
Ενίσχυση Γραφείου Κινητικότητας





Ευρωπαϊκό πρόγραμμα Δια Βίου Μάθησης 2007-2013

ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΙΑ ΒΙΟΥ ΜΑΘΗΣΗΣ

Τομεακά προγράμματα

Comenius

Σχολική
εκπαίδευση

Erasmus

Τριτοβάθμια
εκπαίδευση

Leonardo

Επαγγελματική
εκπαίδευση και
κατάρτιση

Grundtvig

Εκπαίδευση
Ενηλίκων

Οριζόντιο Πρόγραμμα

1. Συνεργασία στον τομέα πολιτικών και καινοτομίας (Επισκέψεις μελέτης-Naric-Euridice-Europass-Ploteus)
2. Προώθηση εκμάθησης γλωσσών
3. Ανάπτυξη καινοτόμου περιεχομένου, υπηρεσιών, παιδαγωγικών προτύπων και πρακτικών βασισμένες στις ΤΠΕ
4. Διάδοση - Αξιοποίηση αποτελεσμάτων

Πρόγραμμα Jean Monnet

1. Δράση Jean Monnet
2. Υποστήριξη Ιδρυμάτων Ευρωπαϊκής ολοκλήρωσης
3. Υποστήριξη ευρωπαϊκών ιδρυμάτων και ενώσεων εκπαίδευσης και κατάρτισης



Στρατηγικός στόχος του προγράμματος

«Να συμβάλει, με τη δια βίου μάθηση, στην ανάπτυξη της Κοινότητας ως προηγμένης κοινωνίας βασισμένης στη γνώση, με βιώσιμη οικονομική ανάπτυξη, καλύτερες και περισσότερες θέσεις απασχόλησης και μεγαλύτερη κοινωνική συνοχή, διασφαλίζοντας, παράλληλα, ικανοποιητική προστασία του περιβάλλοντος για τις μελλοντικές γενιές.

Αποσκοπεί ιδίως στην ενίσχυση των ανταλλαγών, της συνεργασίας και της κινητικότητας μεταξύ των συστημάτων εκπαίδευσης και κατάρτισης στην Κοινότητα ώστε να καταστούν παγκόσμιο σημείο ποιοτικής αναφοράς».



Comenius

Το Πρόγραμμα **Comenius**, αποσκοπεί στη βελτίωση της ποιότητας της σχολικής εκπαίδευσης και στην ενίσχυση της ευρωπαϊκής διάστασής της, ιδίως μέσω της ενθάρρυνσης της διακρατικής συνεργασίας μεταξύ εκπαιδευτικών ιδρυμάτων που παρέχουν ή διευκολύνουν την προσχολική και σχολική εκπαίδευση, με την επιχορήγηση σχολικών συμπράξεων, πολυμερών σχεδίων, δικτύων και δράσεων διακρατικής κινητικότητας μαθητών και εκπαιδευτικού προσωπικού και δραστηριοτήτων ενδοϋπηρεσιακής κατάρτισης εκπαιδευτικών.



Erasmus

Το πρόγραμμα **Erasmus** προσφέρει την δυνατότητα κινητικότητας και συνεργασίας στα Ιδρύματα τριτοβάθμιας εκπαίδευσης, στους φοιτητές, καθηγητές και λοιπό προσωπικό τους 31 χωρών της Ευρώπης. Οι διάφορες δραστηριότητες κινητικότητας και πολυμερούς συνεργασίας χρηματοδοτούνται από την Ε.Ε. και από εθνικούς πόρους.

Σκοπός του προγράμματος είναι η υποστήριξη της δημιουργίας του Ευρωπαϊκού χώρου τριτοβάθμιας εκπαίδευσης και η ενίσχυση της συμβολής της ανώτερης επαγγελματικής κατάρτισης στην προώθηση της καινοτομίας.



Leonardo da Vinci

Το Πρόγραμμα, καλύπτει τις ανάγκες ευρωπαϊκής συνεργασίας στον τομέα της επαγγελματική εκπαίδευσης και κατάρτισης (εκτός του τριτοβάθμιου επιπέδου), με την επιχορήγηση πολυμερών σχεδίων, δικτύων και δράσεων διακρατικής κινητικότητας.



Grundtvig

Το Πρόγραμμα επιχορηγεί δράσεις για την προώθηση της ευρωπαϊκής συνεργασίας, της ποιότητας, της καινοτομίας και της ευρωπαϊκής διάστασης σε όλους τους τομείς εκπαίδευσης ενηλίκων. Απευθύνεται σε:

- Κάθε ίδρυμα/οργανισμό/φορέα που δραστηριοποιείται στην εκπαίδευση ενηλίκων, ανεξαρτήτως αν ανήκει στην τυπική, μη τυπική ή άτυπη εκπαίδευση.
- Εκπαιδευτικό και λοιπό προσωπικό, εθελοντές και ενήλικες εκπαιδευόμενους φορέων εκπαίδευσης ενηλίκων.



Τα προγράμματα Erasmus Κεντρικές δράσεις

• Πολυμερή σχέδια

- Σχέδια ανάπτυξης προγραμμάτων σπουδών (Curriculum development – CD)
- Συνεργασία μεταξύ ιδρυμάτων της Τριτοβάθμιας Εκπαίδευσης και επιχειρήσεων
- Προγράμματα εκσυγχρονισμού (modernisation Agenda for Universities)
- Εικονικά Πανεπιστήμια (Virtual Campuses)

Διάρκεια 2 χρόνια

3 μέλη από διαφορετικές χώρες

Maximum χρηματοδότηση 75%



Τα προγράμματα Erasmus Κεντρικές δράσεις

• Θεματικά Δίκτυα (Thematic Networks)

- Μεγάλα consortia (60 μέλη) εκπροσώπηση από όλες τις χώρες (min 31 μέλη)
- ΑΕΙ, ΝΠΔΔ, επιχειρήσεις, επαγγελματικές οργανώσεις κλπ.
- Εστίαση σε ένα ακαδημαϊκό κλάδο για την ανάπτυξη νέων μαθησιακών εννοιών και δεξιοτήτων

Διάρκεια 2 χρόνια

Maximum χρηματοδότηση 75%



Τα προγράμματα Erasmus Κεντρικές δράσεις

• Συνοδευτικά μέτρα (Accompanying Measures)

- Σχέδια για την προώθηση των στόχων και αποτελεσμάτων των σχεδίων Erasmus
- Σχέδια που καλύπτουν δραστηριότητες ενημέρωσης και επικοινωνίας, διάδοση και αξιοποίηση των αποτελεσμάτων

Διάρκεια 3 χρόνια

Maximum χρηματοδότηση 75%



Τα προγράμματα Erasmus Κεντρικές δράσεις

- **Σχέδια ανάπτυξης προγραμμάτων σπουδών (Curriculum development – CD)**
 - Σχέδια για κοινή ανάπτυξη Ευρωπαϊκών αυτοτελών διδακτικών ενοτήτων (European Modules)
 - Σχέδια για κοινή ανάπτυξη προγραμμάτων σπουδών
 - Σχέδια για την υλοποίηση και διάδοση σχεδίων ανάπτυξης προγραμμάτων σπουδών, τα οποία έχουν ολοκληρώσει τη φάση ανάπτυξης τους



Τα προγράμματα Erasmus Κεντρικές δράσεις

- Συνεργασία μεταξύ ιδρυμάτων της Τριτοβάθμιας Εκπαίδευσης και επιχειρήσεων
 - Ενίσχυση των δεξιοτήτων και της απασχολησιμότητας των αποφοίτων
 - Προώθηση των τοποθετήσεων για πρακτική άσκηση (placements)
 - Ανάπτυξη διαδικασιών αναγνώρισης και διασφάλισης της ποιότητας



Τα προγράμματα Erasmus Κεντρικές δράσεις

- **Σχέδια εκσυγχρονισμού**

- Εκσυγχρονισμός Προγραμμάτων Σπουδών- προσαρμογή στις ανάγκες της αγοράς εργασίας, των πολιτών και της κοινωνίας
- Ανάπτυξη στρατηγικών δια βίου μάθησης (σύνδεση ΑΕ και ΕΕΚ) με τη δημιουργία Κέντρων συνεχούς ανοικτής εκπαίδευσης (open learning centers) για την περιοχή τους
- Ανάπτυξη ευέλικτων μορφών χρηματοδότησης που να ταιριάζουν στην ιδιαιτερότητα των ιδρυμάτων με την χρήση διάφορων πηγών χρηματοδότησης
- Ανάπτυξη εσωτερικών συστημάτων διαχείρισης στη βάση στρατηγικών
- Βελτίωση της ποιότητας, συνέπειας και ελκυστικότητας



Τα προγράμματα Erasmus Κεντρικές δράσεις

• Εικονικά Πανεπιστήμια (Virtual Campuses)

- Προώθηση της εικονικής κινητικότητας σε συνδυασμό με τη φυσική κινητικότητα προσώπων
- Ενσωμάτωση της εικονικής κινητικότητας στα πολυμερή σχέδια εκσυγχρονισμού προγραμμάτων σπουδών
- Πρόσβαση on-line σε ευρωπαϊκές εκπαιδευτικές πηγές υψηλής ποιότητας στο πλαίσιο του LLP
- Συμβολή στην προσπάθεια εκσυγχρονισμού των ιδρυμάτων



Τα προγράμματα Erasmus Αποκεντρωμένες δράσεις

- **Κινητικότητα φοιτητών**
 - Για σπουδές
 - Τοποθετήσεις για πρακτική άσκηση
- **Κινητικότητα καθηγητών**
 - Διδασκαλία κατάρτιση
- **Εντατικά προγράμματα (Intensive programmes – IP)**
- **Υποστήριξη της κινητικότητας**
 - Οργάνωση κινητικότητας (ΟΜ)
 - Εντατικά γλωσσικά μαθήματα



Τα προγράμματα Erasmus Αποκεντρωμένες δράσεις

- **Κινητικότητα φοιτητών** (Οι φοιτητές επιλέγονται από τα ιδρύματα)
 - Για σπουδές
 - Διάρκεια 3-12 μήνες
 - Εγγεγραμμένοι φοιτητές – τουλάχιστο 2 έτος σπουδών
 - Διμερής Συμφωνία μεταξύ Ιδρυμάτων
 - Πλήρης Αναγνώριση
 - Συμφωνία σπουδών (Learning Agreement)
 - Αναλυτική βαθμολογία (Transcript of records)
 - Απαλλαγή από δίδακτρα



Τα προγράμματα Erasmus Αποκεντρωμένες δράσεις

- **Κινητικότητα φοιτητών**

- Τοποθέτηση για πρακτική άσκηση
 - Διάρκεια 3-12 μήνες
 - Συμβόλαιο μεταξύ του φοιτητή του ιδρύματος προέλευσης και του οργανισμού υποδοχής
 - Συμφωνία σπουδών
 - Αναγνώριση

Η αίτηση υποβάλλεται στην ΕΜΣ από τα Ιδρύματα μέσω πιστοποιημένων κοινοπραγιών



Τα προγράμματα Erasmus Αποκεντρωμένες δράσεις

- **Κινητικότητα διδακτικού προσωπικού**
 - Διδασκαλία
 - Minimum 5 διδακτικές ώρες
 - Maximum 6 εβδομάδες
 - Διμερείς συμφωνίες
 - Προσυμφωνημένο πρόγραμμα διαλέξεων



Τα προγράμματα Erasmus Αποκεντρωμένες δράσεις

- **Κινητικότητα διδακτικού και λοιπού διοικητικού προσωπικού**
 - Κατάρτιση
 - Κινητικότητα από/σε επιχειρήσεις
 - Σεμινάρια, μαθήματα, ομάδες εργασίας, πρακτική άσκηση, αποσπάσεις μικρής διάρκειας
 - Κινητικότητα διοικητικού προσωπικού
 - Εκμάθηση και ανταλλαγή βέλτιστων πρακτικών μέσω αποσπάσεων μικρής διάρκειας, επισκέψεις μελέτης κλπ

Διάρκεια 1-6 εβδομάδες



Τα προγράμματα Erasmus Αποκεντρωμένες δράσεις

- **Οργάνωση κινητικότητας (organisation of mobility-OM)**
 - Χρηματοδότηση στα ιδρύματα για κάλυψη εξόδων που αφορούν
 - Γλωσσική προετοιμασία και, διαδικασίες ακαδημαϊκής αναγνώρισης, προπαρασκευαστικά μαθήματα, ενημέρωση και δημοσιότητα, εξυπηρέτηση σπουδαστών
 - Κατά κεφαλή κλίμακες βάσει του αριθμού των εξερχόμενων (φοιτητών και καθηγητών)



Τα προγράμματα Erasmus Αποκεντρωμένες δράσεις

● Intensive Languages Courses (ILIC)

- Λιγότερο ομιλούμενες και διδασκόμενες γλώσσες
- Για τους φοιτητές Erasmus στη χώρα υποδοχής
- Πριν την έναρξη του ακαδημαϊκού έτους ή εξαμήνου
- Διάρκεια από 3 έως 6 βδομάδες (minimum 60 διδακτικές ώρες)



Τα προγράμματα Erasmus Αποκεντρωμένες δράσεις

• Εντατικά προγράμματα (IP)

- Επιχορήγηση ιδρυμάτων
- Αίτηση και επιλογή βάσει υποβολής και αξιολόγησης σχεδίου
 - Καθηγητές και φοιτητές τουλάχιστον 3 διαφορετικών χωρών
 - Προγράμματα που ανταποκρίνονται στις νέες ανάγκες σε Ευρωπαϊκό επίπεδο
 - Διαθεματική προσέγγιση
 - Μέρος ολοκληρωμένων προγραμμάτων σπουδών
 - Διδασκαλία ειδικών θεμάτων που δεν διδάσκονται
 - Αναγνώριση

Διάρκεια 2-6 εβδομάδες



Εντατικά προγράμματα (IP)

- ΠΡΟΘΕΣΜΙΑ ΥΠΟΒΟΛΗΣ ΑΙΤΗΣΕΩΝ:
30 ΜΑΡΤΙΟΥ 2007 (ημερομηνία σφραγίδας ταχυδρομείου)
- Διεύθυνση Εθνικής Μονάδας Συντονισμού-Ι.Κ.Υ.:Μακρή 1 & Δ. Αρεοπαγίτου, 117 42 Αθήνα
- Συνιστάται αποστολή των αιτήσεων και μέσω ηλεκτρονικού ταχυδρομείου. Erasmus@iky.gr
- Αιτήσεις που αποστέλλονται μόνο μέσω φαξ ή ηλεκτρονικού ταχυδρομείου δεν θα γίνονται αποδεκτές.
- Θα πρέπει να υποβληθούν **2** πρωτότυπα έντυπα αιτήσεων **το παρόν ελληνικό και ένα στα αγγλικά** ή στη γλώσσα εργασίας του σχεδίου.



Εντατικά προγράμματα (IP)

ΤΜΗΜΑ 1 – ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΣΧΕΔΙΟΥ

ΤΜΗΜΑ 2 – ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ

ΤΜΗΜΑ 3 – ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ

ΤΜΗΜΑ 4 – ΔΗΛΩΣΗ

ΤΜΗΜΑ 5 – ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

ΤΜΗΜΑ 6 – ΚΑΤΑΛΟΓΟΣ ΕΛΕΓΧΟΥ

Οδηγίες για τη συμπλήρωση της αίτησης για ΕΠΣ

Παράρτημα 1 Γενικές πληροφορίες αναφορικά με την αίτηση και τη διαδικασία επιλογής

Παράρτημα 2 Διευκρινιστικό σημείωμα επί του προϋπολογισμού (τμήμα 3)

Παράρτημα 3 Κατάλογος κωδικών μαθημάτων



Εντατικά προγράμματα (IP)

1. **Τίτλος σχεδίου**
2. **Συνοπτική παρουσίαση σχεδίου** Προσδιορισμός με σαφήνεια των εξής: στόχοι (συμπεριλαμβάνοντας θεματικούς τομείς), ομάδες στόχο, κύριες δραστηριότητες και αναμενόμενα αποτελέσματα του σχεδίου
3. **Διάρκεια σχεδίου** Η μέγιστη διάρκεια τρία συνεχόμενα έτη.
Εάν το Εντατικό Πρόγραμμα Σπουδών έχει διάρκεια μεγαλύτερη του ενός ακαδημαϊκού έτους, σε περίπτωση έγκρισής του, υποβάλλεται αίτηση ανανέωσης για το (τα) επόμενο (επόμενα) έτος (έτη) χρηματοδότησης. συναφθούν για το 2007 σε συνέχεια του παρόντος κύκλου αιτήσεων θα έχουν ισχύ από 1ης Σεπτεμβρίου 2007 έως 31 Αυγούστου 2008



Εντατικά προγράμματα (IP)

4. Τόπος, ημερομηνία, διάρκεια του Εντατικού Προγράμματος Σπουδών και ελάχιστος αριθμός συμμετεχόντων φοιτητών
- Κατά γενικό κανόνα, το Εντατικό Πρόγραμμα Σπουδών πρέπει να διεξάγεται σε **ένα** μέρος σε χώρα **επιλέξιμη** να συμμετάσχει στο Πρόγραμμα Δια Βίου Μάθηση
 - Η ελάχιστη διάρκεια του Εντατικού Προγράμματος Σπουδών είναι 10 πλήρεις, συνεχόμενες εργάσιμες ημέρες (όχι ημέρες προπαρασκευής, ταξιδιού, πολιτιστικές δραστηριότητες, κ.ά.)
 - Οι φοιτητές που ταξιδεύουν από άλλες χώρες εκτός της χώρας στην οποία πραγματοποιείται το Εντατικό Πρόγραμμα Σπουδών δεν θα **πρέπει να είναι λιγότεροι από 10**.



Εντατικά προγράμματα (IP)

5. Αντιστοιχία με τους επιχειρησιακούς στόχους του προγράμματος Erasmus

ERA-OpObj-1	Βελτίωση της ποιότητας και ποσοτική αύξηση της κινητικότητας των φοιτητών και του διδακτικού προσωπικού στην Ευρώπη, ώστε να συμβάλλουν στην επίτευξη, έως το 2012, συμμετοχής τουλάχιστον 3 εκατομμυρίων ατόμων στην κινητικότητα των φοιτητών στο πλαίσιο του προγράμματος Erasmus.
ERA-OpObj-2	Βελτίωση της ποιότητας και ποσοτική αύξηση της πολυμερούς συνεργασίας μεταξύ των ιδρυμάτων τριτοβάθμιας εκπαίδευσης στην Ευρώπη.
ERA-OpObj-3	Αύξηση του βαθμού διαφάνειας και συμβατότητας μεταξύ των τυπικών προσόντων που αποκτούνται μέσω της τριτοβάθμιας εκπαίδευσης και της προηγμένης επαγγελματικής εκπαίδευσης στην Ευρώπη.
ERA-OpObj-4	Βελτίωση της ποιότητας και της συνεργασίας μεταξύ ιδρυμάτων τριτοβάθμιας εκπαίδευσης και επιχειρήσεων.
ERA-OpObj-5	Διευκόλυνση της ανάπτυξης καινοτόμων πρακτικών στην τριτοβάθμια εκπαίδευση και κατάρτιση και την μεταφορά τους, περιλαμβανομένης της μεταφοράς από συμμετέχουσα χώρα σε άλλους
ERA-OpObj-6	Υποστήριξη της ανάπτυξης καινοτόμου περιεχομένου, υπηρεσιών, παιδαγωγικών μεθόδων και πρακτικής για τη Δια Βίου Μάθηση με βάση τις ΤΠΕ.



Εντατικά προγράμματα (IP)

6. Συντονιστικό ίδρυμα

Κάθε σχέδιο Εντατικού Προγράμματος Σπουδών πρέπει να **συντονίζεται από ίδρυμα ανώτατης εκπαίδευσης, κάτοχο Πανεπιστημιακού Χάρτη ERASMUS.**

Σε κάθε σχέδιο Εντατικού Προγράμματος Σπουδών πρέπει να συμμετέχουν ιδρύματα από τουλάχιστον τρεις χώρες που μετέχουν στο Πρόγραμμα Δια Βίου Μάθησης. Τουλάχιστον **μια από τις χώρες αυτές πρέπει να είναι κράτος μέλος της Ευρωπαϊκής Ένωσης.**



Έντατικά προγράμματα (IP)

Τμήμα 2 – περιγραφή του σχεδίου

- Πλαίσιο και στόχοι σχεδίου
- Σύνθεση σύμπραξης και συμβολή των εταίρων
- Αναμενόμενα αποτελέσματα
- Σχεδιασμός δραστηριοτήτων
- Διαχείριση, παρακολούθηση και αξιολόγηση του σχεδίου
- Διάδοση αποτελεσμάτων
- Συμβολή στην επίτευξη των προτεραιοτήτων που έχουν ορισθεί για σχέδια Έντατικών Προγραμμάτων Σπουδών, σύμφωνα με την Πρόσκληση Υποβολής Προτάσεων της Ε.Ε. και σύμφωνα με την Εθνική Πρόσκληση Υποβολής Προτάσεων



Εντατικά προγράμματα (IP)

Τμήμα 3 – προϋπολογισμός του σχεδίου

οι δαπάνες του σχεδίου και η αιτούμενη επιχορήγηση για την κάλυψη μέρους αυτών αφορούν συμβάσεις ΕΝΟΣ έτους μόνο

- Κινητικότητα φοιτητών: δαπάνες ταξιδιού, διαμονής και διαβίωσης
- Κινητικότητα διδακτικού προσωπικού: δαπάνες ταξιδιού, διαμονής και διαβίωσης
- Εκτιμώμενα έσοδα από το πρόγραμμα, από τα ιδρύματα εταίρους, από λοιπές πηγές.



Εντατικά προγράμματα (IP)

Κανόνες επιλεξιμότητας δαπανών

- οργανωτικές δαπάνες που αφορούν την προετοιμασία, την εφαρμογή και την παρακολούθηση του προγράμματος·
- δαπάνες ταξιδιού φοιτητών και μελών διδακτικού προσωπικού που δεν ανήκουν στο ίδρυμα στο οποίο πραγματοποιείται το Εντατικό Πρόγραμμα Σπουδών·
- δαπάνες διαμονής και διαβίωσης φοιτητών και μελών διδακτικού προσωπικού που δεν ανήκουν στο ίδρυμα στο οποίο πραγματοποιείται το Εντατικό Πρόγραμμα Σπουδών



Εντατικά προγράμματα (IP)

Καθορισμός ποσού επιχορήγησης σχεδίου

1. Οργανωτικές δαπάνες

Η ΕΜΣ θα διαθέσει ένα συγκεκριμένο ποσό για τις οργανωτικές δαπάνες κάθε Εντατικού Προγράμματος Σπουδών ως κατ' αποκοπή ποσό. (Ελλάδα 6.510 ΕΥΡΩ.)

2. Δαπάνες ταξιδίου

Οι δαπάνες ταξιδίου πρέπει να ανταποκρίνονται στην πραγματικότητα και να συμφωνούν με τους όρους που ορίζονται στο Τμήμα Α.2. Η Κοινοτική επιχορήγηση ανέρχεται στο 75% του συνόλου των επιλέξιμων δαπανών ταξιδίου.

3. Δαπάνες διαμονής και διαβίωσης

Σύμφωνα με το σύστημα ημερήσιας και εβδομαδιαίας αποζημίωσης για το διδακτικό προσωπικό και σύστημα εβδομαδιαίας αποζημίωσης για τους φοιτητές.



Εντατικά προγράμματα (IP)

Καθορισμός ποσού επιχορήγησης σχεδίου

	Εκπαιδευτικοί				Φοιτητές
	Ημερήσια αποζημίωσ η	1 ^η εβδομ άδα	2 ^η εβδομ άδα	3 ^η , 4 ^η , 5 ^η και 6 ^η εβδομάδα	Εβδομαδιαία αποζημίωση
Ellas- EL	140	698	326	186	163



Εντατικά προγράμματα (IP)

Διοίκηση πολυεθνικών ομάδων και διεθνές μάνατζμεντ

- Χρηματοδοτήθηκε για τρεις συνεχόμενες χρονιές
- Συμμετείχαν τα ιδρύματα
 - ΤΕΙ Θεσσαλονίκης
 - Universite Paris XII-Val de Marne
 - FH Kblenz
 - Universidad de Zaragoza
 - Helsinki Business Polytechnic (HELIA)

Υλοποιήθηκε στη Θεσσαλονίκη, Κόμπλενζ και Παρίσι



Εντατικά προγράμματα (IP)

Διοίκηση πολυεθνικών ομάδων και διεθνές μάνατζμεντ

- Σκοπός ήταν η ανάπτυξη ενός course δύο εβδομάδων με βασικό θέμα την «Επίδραση των διαπολιτισμικών διαφορών στο Διεθνές Μάνατζμεντ»
- Αποτελούσε την συνέχεια ενός προγράμματος MOD με αντίστοιχο θέμα στα πλαίσια του οποίου αναπτύχθηκε μια διδακτική ενότητα (module).
- Στόχος του IP ήταν εφαρμογή και αξιολόγηση του υλικού που αναπτύχθηκε στα πλαίσια του προγράμματος MOD, σε μοντέλο πολυεθνικής-πολυπολιτισμικής τάξης.



Εντατικά προγράμματα (IP)

Διοίκηση πολυεθνικών ομάδων και διεθνές μάνατζμεντ

- **Οργάνωση του σχεδίου**

- Η διάρκεια του σχεδίου ήταν περίπου 6 εβδομάδες
- Συνδύαζε on-line και on-campus δραστηριότητες
 - Αρχικά (2 εβδομάδες) το εκπαιδευτικό υλικό δημοσιεύτηκε στο διαδίκτυο μέσω της πλατφόρμας Blackboard του TEI, όπου όλοι οι συμμετέχοντες είχαν πρόσβαση και οι καθηγητές οι οποίοι είχαν ρόλο on-line tutor
 - Ακολούθησε περίοδος on-campus (1 εβδομάδα-7 ημέρες), όπου υπήρχαν διαλέξεις-παρεμβάσεις από καθηγητές και προσκεκλημένους από επιχειρήσεις σε σχετικά ζητήματα
 - Οι φοιτητές χωρίστηκαν σε πολυεθνικές ομάδες και επεξεργάστηκαν μία μελέτη περίπτωσης (case study) σε θέμα από τον πραγματικό κόσμο των επιχειρήσεων σχετικό με την επεξεργασία Ευρωπαϊκών Στρατηγικών



Εντατικά προγράμματα (IP)

Διοίκηση πολυεθνικών ομάδων και διεθνές μάνατζμεντ

• Οργάνωση του σχεδίου

- Στο τέλος της on-campus φάσης οι ομάδες παρουσίασαν τα αποτελέσματα της εργασίας τους σε μορφή ppt. Σε ομάδα κριτών αποτελούμενη από καθηγητές και κατά περίπτωση στελέχη επιχειρήσεων
- Η δραστηριότητα αυτή ήταν ανταγωνιστική επιβραβεύοντας την καλύτερη ομάδα.
- Ακολουθούσε περίοδος 3 εβδομάδων όπου οι ομάδες συνεργαζόταν στο διαδίκτυο για την εκπόνηση του τελικού report με βάση το οποίο είχαν την τελική αξιολόγηση
- Κατά την περίοδο της on-campus δραστηριότητας και κατά την τελική φάση, οι ομάδες είχαν υποστήριξη και επίβλεψη από καθηγητές των συνεργαζομένων ιδρυμάτων



Εντατικά προγράμματα (IP)

Διοίκηση πολυεθνικών ομάδων και διεθνές μάνατζμεντ

• Οργάνωση του σχεδίου

- Συμμετείχαν 50 φοιτητές (10 από κάθε ίδρυμα) και 10 καθηγητές (2 από κάθε ίδρυμα)
- Η επιλογή των φοιτητών έγινε από τα ιδρύματα.
- Μοναδικό κριτήριο ήταν η επαρκής επιστημονική γνώση για να ανταποκριθούν σε συνολικές προσεγγίσεις κατά την επεξεργασία της μελέτης περίπτωσης
- Γλώσσα υλοποίησης του σχεδίου ήταν η αγγλική !!!!! Η μη επαρκής γνώση της αγγλικής γλώσσας ΔΕΝ ήταν λόγος αποκλεισμού φοιτητών.
- Η όλη δράση αναγνωρίστηκε μέσω πιστωτικών μονάδων ECTS



Εντατικά προγράμματα (IP)

Διοίκηση πολυεθνικών ομάδων και διεθνές μάνατζμεντ

• Πρακτικά ζητήματα οργάνωσης

- Η χρηματοδότηση του προγράμματος καλυπτόταν από
 - Κοινοτική ενίσχυση
 - Ιδρύματα (άμεσες ή έμμεσες δαπάνες)
 - Συμμετέχοντες φοιτητές (δαπάνες μετάβασης)
- Η Κοινοτική ενίσχυση (ποσοστό γύρω στο 50% του προϋπολογισμού) κάλυπτε της δαπάνες διαμονής και διατροφής των φοιτητών
- Οι καθηγητές μετακινούνταν με χρήση της δράσης TS του προγράμματος



Εντατικά προγράμματα (IP)

Διοίκηση πολυεθνικών ομάδων και διεθνές μάνατζμεντ

Τύπος Δαπανών		Δαπάνες σε €
1. Δαπάνες διοργάνωσης		
1.1. Προετοιμασία του προγράμματος	7000	
1.2. Υλοποίηση του προγράμματος	5000	
1.3. Παρακολούθηση του προγράμματος	3000	
Υποσύνολο δαπανών Διοργάνωσης		15000
2. Έξοδα ταξιδιού		13800
3. Έξοδα διαμονής		12000
ΣΥΝΟΛΟ		40800



Εντατικά προγράμματα (IP)

Διοίκηση πολυεθνικών ομάδων και διεθνές μάνατζμεντ

	Αριθμός καθηγητών του πανεπιστημίου συμμετεχόντω ν στο IP	Αριθμός σπουδαστ ών συμμετεχό ντων στο IP	Προέλευση (πόλη/κωμό- πολη/ χώρα)	Προορισμός/ (πόλη/κωμό- πολη/χώρα)	Διάρκεια (αριθμός ημερών)	Συνολικά έξοδα ταξιδιού (ευρώ) = Κεφάλαιο 2 της γενικής συνοπτικής ανασκόπησης των δαπανών	Συνολικά έξοδα διαμονής (ευρώ) = Κεφάλαιο 2 της γενικής συνοπτικής ανασκόπησης των δαπανών
	2	10	ΘΕΣΣΑΛΟΝΙ ΚΗ /ΕΛΛΑΔΑ	ΣΑΡΑΓΟΣΑ/ ΙΣΠΑΝΙΑ	7	4200	3000
	2	10	ΠΑΡΙΣΙ/ ΓΑΛΛΙΑ	ΣΑΡΑΓΟΣΑ/ ΙΣΠΑΝΙΑ	7	3000	3000
	2	10	ΚΟΒΛΕΝΖ/ ΓΕΡΜΑΝΙΑ	ΣΑΡΑΓΟΣΑ/ ΙΣΠΑΝΙΑ	7	3000	3000
	2	10	ΕΛΣΙΝΚΙ/ ΦΙΝΛΑΝΔΙΑ	ΣΑΡΑΓΟΣΑ/ ΙΣΠΑΝΙΑ	7	3600	3000
<u>ΣΥΝΟΛΟ</u>						13800	12000



Εντατικά προγράμματα (IP)

Διοίκηση πολυεθνικών ομάδων και διεθνές μάνατζμεντ

• Πρακτικά ζητήματα οργάνωσης

- Η διαμονή όλων (φοιτητών και καθηγητών) γινόταν σε ξενοδοχείο δεδομένου ότι όλοι οι συνεργάτες δεν διέθεταν επάρκεια διαθέσιμων φοιτητικών καταλυμάτων
- Το πρόγραμμα κάλυπτε τουλάχιστο ένα γεύμα στο φοιτητικό εστιατόριο και κατά περίπτωση κάποια δείπνα
- Η μεταφορά των φοιτητών και καθηγητών από και προς το ίδρυμα φιλοξενίας καλυπτόταν από τον προϋπολογισμό του προγράμματος
- Επίσης ο προϋπολογισμός κάλυπτε και τυχόν δαπάνες για πολιτιστικές δραστηριότητες



Εντατικά προγράμματα (IP)

Διοίκηση πολυεθνικών ομάδων και διεθνές μάνατζμεντ

- **Πρακτικά ζητήματα οργάνωσης**

- Η χρηματοδότηση των ιδρυμάτων δεν ήταν ή ίδια για κάθε ίδρυμα εταίρο δεδομένων των διαφορετικών συστημάτων οικονομικής διαχείρισης (π.χ. Ιδρύματα κάλυπταν μέρος ή όλα τα έξοδα μετάβασης των φοιτητών)
- Το ίδρυμα φιλοξενίας κάλυπτε με έμμεσες δαπάνες (π.χ διατροφή, μεταφορές προς το ίδρυμα, δαπάνες φιλοξενίας καθηγητών) μέρος του προϋπολογισμού, από ίδιους πόρους.
- Σε λίγες περιπτώσεις εξασφαλίστηκαν πόροι από άλλους φορείς (τοπικές αρχές, επιχειρήσεις)



Εντατικά προγράμματα (IP)

Διοίκηση πολυεθνικών ομάδων και διεθνές μάνατζμεντ

- **Πλεονεκτήματα**

- Για όλους τους εμπλεκόμενους στο σχέδιο τα οφέλη ήταν πολλαπλά.
 - Για τους φοιτητές ήταν πολύ σημαντική η εμπειρία που αποκτήθηκε από τη συμμετοχή και λειτουργία τους σε πολυεθνικές-πολυπολιτισμικές ομάδες εργασίας
 - Για τους καθηγητές πέρα των ανωτέρω, η ανάπτυξη συνεργασιών και η ανταλλαγή εμπειριών από άλλα εκπαιδευτικά συστήματα και ιδρύματα



Εντατικά προγράμματα (IP)

Διοίκηση πολυεθνικών ομάδων και διεθνές μάνατζμεντ

- **Προβληματικά σημεία**

- Για τους φοιτητές η πιθανότητα να αναπτυχθούν ανταγωνισμοί η οποίοι να ομαδοποιούν τους φοιτητές σε εθνικές οντότητες
- Για τους εμπλεκόμενους καθηγητές φόρτος εργασίας χωρίς ακαδημαϊκή αναγνώριση
- Για τον συντονιστή του σχεδίου επιπλέον η υποχρέωση αντιμετώπισης της γραφειοκρατίας τόσο για την υποβολή της πρότασης αλλά κυρίως για την υποβολή της τελικής έκθεσης.



Στο Πρόγραμμα συμμετέχουν

Τα 27 κράτη μέλη της Ευρωπαϊκής Ένωσης -οι 3 χώρες του Ευρωπαϊκού Οικονομικού Χώρου (Ισλανδία, Λιχτενστάιν και Νορβηγία) και η Τουρκία.

Εθνική Μονάδα

I.K.Y. (για το 2007 στη χώρα μας) για τα προγράμματα **Erasmus, Comenius, Grundtvig** και τις Επισκέψεις Μελέτης <http://www.iky.gr>

Επαγγελματική Κατάρτιση Α.Ε. για το πρόγραμμα. **Leonardo da Vinci** <http://www.ep-katartisi.gr/leonardo/index.htm>

Ήδη έχει εκδοθεί η γενική ευρωπαϊκή πρόσκληση υποβολής προτάσεων.

Το πλήρες κείμενο και ο Οδηγός για τους Αιτούντες, βρίσκονται στην ηλεκτρονική διεύθυνση:
http://ec.europa.eu/dgs/education_culture/newprog/index_en.html.

Στην ιστοσελίδα μας **www.iky.gr** ανευρίσκεται η εθνική πρόσκληση υποβολής προτάσεων και τα ελληνικά έντυπα αιτήσεων για τις αποκεντρωμένες δράσεις του Προγράμματος.